

Beleidsplan 2009 - 2012



Vlaamse Sportfederatie

We zeggen wat we doen...
En we doen wat we zeggen.



81 federaties

13.000 sportclubs

1.300.000 sporters



De Vlaamse Sportfederatie vzw,
de sportsector verzameld



De Vlaamse Sportfederatie is de koepelorganisatie van de georganiseerde sportsector met 81 erkende en gesubsidieerde sportfederaties, 13.000 sportclubs en 1.300.000 sporters.

De VSF is hét aanspreekpunt voor de sportsector. Wij zijn de stem van de sportfederaties naar overheid en andere organisaties.

De VSF biedt daarnaast sportfederaties en sportclubs verschillende diensten aan: opleidingen, individueel advies, inhoudelijke dossiers rond algemene thema's zoals vrijwilligers en sportwetgeving.

De VSF, dat ben jij!

Alles wat de VSF realiseert staat in het teken van onze leden. Dat wil zeggen dat ook elke sportfederatie bepaalt waar we met de sportsector naar toe gaan.

Elke vier jaar stemt de Algemene Vergadering met alle unisportfederaties, recreatieve sportfederaties en organisaties voor sportieve vrijetijdsbesteding welke sportfederaties in de Raad van Bestuur zullen zetelen. De Raad van Bestuur bepaalt waar we met alle sportfederaties naar toe willen gaan.

De Raad van Bestuur roept jaarlijks de Algemene Vergadering samen om belangrijke beslissingen met alle leden te overlopen of te stemmen.

Daarnaast organiseert de Raad van Bestuur samen met de staf jaarlijks een Forumdag waar we samen met alle leden willen nadenken over de toekomst van de sportfederatiesector. In oktober verzamelen we alle sportfederaties op onze VSF-ledendag om de acties van het volgende jaar toe te lichten én hen de mogelijkheid te geven om interessante workshops te volgen.

Wil je zelf mee actief het beleid bepalen, dan bieden deze organen een antwoord.

Volg je graag alles op, dan blijf je via onze website, magazine en nieuwsbrieven op de hoogte.



Wij gaan er voor!

In alles wat we doen, stralen we onze waarden uit.

LEIDERSCHAP

We zijn toonaangevend voor onze leden en onze gesprekspartners. We brengen de beste ideeën voort. Leiderschap wordt bij ons gekenmerkt door integriteit en een visie die anderen inspireert.

UITMUNTENDHEID

We doen wat we beloven én meer. We bereiken uitmuntendheid door altijd onze verantwoordelijkheid te nemen, efficiënt, doelmatig en probleemoplossend te werken.

RESPECT

Met een positieve houding zitten we rond tafel om door samenwerking tot een goed resultaat te komen. Met respect voor onze mede-werkers, voor onze leden, voor onze gesprekspartners, voor onze omgeving en voor het milieu.

PLEZIER

In alles wat we doen. We zijn vriendelijk, toegankelijk, open en sociaal.

GROEI

We zijn een organisatie met gemotiveerd personeel dat zich persoonlijk en professioneel kan ontplooiën.

INNOVATIE

We staan open voor vernieuwende ideeën. We gaan op zoek naar en implementeren vernieuwende ideeën die van toepassing zijn voor onze sector.

TO THE POINT

No-nonsense aanpak. Geen tien bladzijden inleiding bij ons: we komen onmiddellijk ter zake. Eenvoudige regels en procedures zijn hier een logisch gevolg van.

9 beleidsthema's waarrond we werken



Vrijwilligers De VSF blijft er voor gaan om de sportvrijwilligers onder de aandacht te houden van beleidsmakers. De VSF levert de nodige knowhow en ondersteuning zodat de sportfederaties op basis daarvan een uitgewerkt vrijwilligersbeleid kunnen hebben.



Sport voor Allen De VSF besteedt in Sport voor Allen aandacht aan uiteenlopende thema's. Jongeren, senioren, allochtonen en holebi's vormen het doelgroepenbeleid voor deze beleidsperiode. De VSF engageert zich om Brede School met Sportaanbod verder uit te werken samen met de betrokken partners. Verder behandelen we hier sportinfrastructuur, massasportevenementen en andere thema's uit de visienota Sport voor Allen.



Goed bestuur Vzw-wetgeving, boekhouding, verzekeringen, fiscaliteit, fusies en splitsingen zijn allemaal onderdeel van het beleidsthema Goed bestuur. Zo ondersteunen wij onze federaties in de verbetering van de professionele werking van hun organisatie.



Topsport De VSF waakt er over dat het Actieplan Topsport integraal gerealiseerd wordt. De VSF houdt de leden op de hoogte van ontwikkelingen in het topsportbeleid in Vlaanderen. We ondersteunen hen hierbij zo goed mogelijk.



Milieu en Ruimtelijke Ordening De VSF zorgt er voor dat de beleidsmakers aandacht besteden aan sport binnen ruimtelijke ordening en milieu, zodat elke sportfederatie op basis van een reële behoefte blijvend haar sporttak kan aanbieden in Vlaanderen. De VSF verspreidt voldoende informatie naar de betrokken sportfederaties zodat deze de problematiek rond milieu en ruimtelijke ordening voor hun sport kunnen beheersen.

MVS / EVS Tijdens de beleidsperiode profileert de VSF zich voor de verschillende instanties, als dé gesprekspartner voor de sportfederatiesector rond MVS/ EVS. De VSF spoort alle leden sportfederaties permanent aan de MVS-regelgeving en het mondiale dopingbeleid (WADA, standaardisering) correct toe te passen.



Werkgeversmaterie De VSF waakt er over dat de optimale voorwaarden gecreëerd worden zodat de sportfederatiesector als volwaardige werkgever kan functioneren.



Mediabeleid De VSF levert de nodige knowhow en ondersteuning zodat de sportfederaties op basis daarvan een gestructureerd mediabeleid kunnen voeren.



Evoluties, nieuwigheden en wijzigingen De VSF speelt in op evoluties in de maatschappij en op nieuwigheden of wijzigingen op beleidsniveau die een grote weerslag hebben op de sportfederatiesector.

De stem van de sportfederaties laten horen

De VSF neemt deel aan structureel en occasioneel overleg over onderwerpen die met onze beleidsthema's te maken hebben. We gaan actief op zoek naar organisaties, overheidsinstanties, zusterorganisaties om de stem van de sportsector te laten horen. Via opbouwende vergaderingen streven we naar een goed draaiende sportfederatiesector.

Onze leden snel antwoord geven op vragen

Je kunt met al je vragen bij de VSF terecht. Stuur ons een mail of bel ons even op of maak een afspraak. Wij proberen je zo snel mogelijk (*) een antwoord te geven. Zijn we zelf niet op de hoogte, dan pluizen we dit uit voor jou. Als het nodig is, verwijzen we je door.

(*) snel betekent bij ons écht zo snel mogelijk. Lukt het niet onmiddellijk, dan zorgen wij er voor dat je ten laatste zeven dagen nadat je je vraag stelde, een antwoord van ons krijgt.

Relevante informatie rond beleidsthema's geven

De VSF biedt op verschillende manieren informatie over de beleidsthema's aan.

- Op onze website vind je volledige dossiers over onze beleidsthema's met nieuws, wetteksten, interessante links, een FAQ-lijst, achtergrondteksten, boeken, studienamiddagen, ... Een online archief dus.
- In het magazine gaan wij dieper op onze beleidsthema's in: een persoonlijk interview, goede voorbeelden van onze leden of van een andere sector, ...
- Onze maandelijkse e-nieuwsbrief verzamelt alle artikels die de afgelopen maand op onze website verschenen. Het gaat hier over artikels met een grote nieuwswaarde.
- Belangrijk nieuws dat onze leden zo snel mogelijk moeten weten, versturen we met een e-mail die de naam VSF nieuwsflash heeft.

Behoeften rond de thema's onderzoeken

Om onze leden zo precies mogelijk te ondersteunen en te vertegenwoordigen, onderzoeken wij of er bepaalde behoeften leven bij de leden rond de beleidsthema's. De VSF verricht ook studie- en onderzoekswerk op vraag van de Vlaamse overheid of academische instellingen.



De Vlaamse Sport wil een positieve bijdrage tot het uitbouwen van de hoogstaande sportfederaties in Vlaanderen door:

- Op te treden als vertegenwoordiger van het geheel van de aangesloten sportfederaties naar de Vlaamse overheid en waar daar wordt op aangedrongen.
- De aangesloten sportfederaties regelmatig te informeren over de Vlaamse sportadministratie.
- De aangesloten sportfederaties administratief, organisatief en financieel vlak te ondersteunen.
- De behoeften van de aangesloten sportfederaties te detecteren en onderzoeks- en studiewerk te verrichten.



Gezamenlijke projecten opstarten

Onze beleidsthema's zijn sportoverschrijdend. De informatie die wij aanbieden is hierdoor relevant voor alle sportfederaties. De VSF gaat in een aantal gevallen ook een stap verder en start gezamenlijke projecten op. Zo realiseerde de VSF al de VSF Knipselservice, Spoka – de website voor sportkampen, ... en een aanwending van de collectieve managementondersteuningsmiddelen (VIA) voor een kwalitatief opleidingsaanbod. VSF leden kunnen steeds voorstellen om een project op te starten.

De professionele werking van de sportfederaties verbeteren

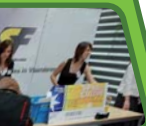
Sportfederaties kunnen jaarlijks opleidingen volgen om de werking van hun organisatie te verbeteren. Het gaat hier vooral over managementopleidingen. Afgelopen jaren konden leden al kiezen uit opleidingen zoals excel, vergadertechnieken, conflicthantering en werken met Outlook.

Onze opleidingen zijn er voor professionele medewerkers én vrijwillige bestuurders van de sportfederaties. Bij de professionele medewerkers kunnen alle personeelsleden deelnemen: sporttechnisch coördinator of administratief medewerker: iedereen is welkom. Maar heeft een opleiding veel succes dan krijgen administratieve en sporttechnische coördinatoren voorrang op de anderen. Ook bestuurders verwelkomen wij graag op onze opleidingen. Wij voorzien meestal een verkorte avondsessie van de opleiding voor professionele medewerkers. Zodat ook bestuurders aan hun managementcapaciteiten kunnen werken.

In de beleidsthema's goed bestuur en werkgeversmaterie besteden we aandacht aan verschillende onderwerpen zoals vzw-wetgeving, personeelsbeleid en fiscaliteit. Zodat sportfederaties hun professionele werking kunnen verbeteren.

De VSF, een transparante organisatie

Al onze leden weten wie de VSF is en wat we willen bereiken. Ze weten voor welke diensten ze bij welke medewerkers terecht kunnen. Dus: we zeggen wat we doen... en we doen wat we zeggen.



Sportfederatie vzw
ve bijdrage leveren
en van kwalitatief
portfederaties in

als
diger van het
aangesloten
naar de overheid toe
rdt om gevraagd.

sportfederaties
meren.

orfederaties op juridisch,
nistratorisch en beleidsmatig

aangesloten
tecteren waarvoor
werk noodzakelijk is.



De sportfederaties het sportspecifieke, de VSF de rest

Elke sportfederatie heeft zijn eigen sportspecifieke taken: sportspecifieke opleidingen voorzien, de sport promoten, competitieve en recreatieve activiteiten organiseren, ... Maar daarnaast komen er nog een heleboel andere taken bij die voor elke sportfederatie ongeveer hetzelfde zijn: personeelsbeleid, de boekhouding, vrijwilligersbeleid, milieu & ruimtelijke ordening, vzw-wetgeving,...

De VSF kan hier voor jouw federatie een rol spelen. We ondersteunen onze sportfederaties op twee vlakken:

- De VSF helpt haar leden de **professionele werking van de federatie te verbeteren**. Dit doen we door opleidingen voor professionele en vrijwillige medewerkers te voorzien. Maar ook door je op de hoogte houden over onder andere vzw-wetgeving, boekhouding en personeelsbeleid.
- De VSF informeert en ondersteunt haar leden rond de **9 beleidsthema's** die wij deze beleidsperiode vastlegden. We informeren je hierover niet alleen, we zorgen er ook voor dat de mening van de sportfederaties over de beleidsthema's gehoord worden via overleg, studienamiddagen en lezingen.



VSF, de stem van de sportfederaties

De VSF streeft er naar om in elk structureel overleg gerelateerd aan de beleidsthema's vertegenwoordigd te zijn, zodat rekening gehouden wordt met de mening van de sportsector. Zo heeft de VSF in deze beleidsperiode haar plaats in:

- Raad van Bestuur Sociale
- Raad van Bestuur Vlaams Steunpunt Vrijwilligerswerk
- Raad van Bestuur Verenigde Verenigingen
- ISOC
- Overlegplatform waterrecreatie, -sport, en -toerisme
- Pilotgroep Good Bestuur Koning Boudewijnstichting
- Stuurgroep Vlaamse Trainersschool
- Platform Interculturaliseren
- Topsport
- ...

Daarnaast neemt de VSF ook zelf initiatief om met relevante partners te overleggen over onze beleidsthema's. Zo wordt de stem van de sportfederaties niet alleen behouden, maar nog verder verspreid. Jaarlijks zit de VSF mee aan tafel in ongeveer 50 overlegvergaderingen. Goed voor 150 overlegmomenten.

Communicatiebeleid, rode draad

Informereren over de beleidsitems...

Dé uitdaging voor het VSF communicatiebeleid: de juiste informatie op het juiste tijdstip bij de juiste persoon brengen. Die informatie over onze beleidsitems structureren we zodat onze leden er eenvoudig toegang tot krijgen.

... maar ook over de organisatie

Vorige beleidsperiode lag de nadruk op het informeren over de beleidsitems. In deze beleidsperiode maken we er ook werk van om onze leden beter te informeren over onze organisatie. Of wie doet wat in de VSF. En voor welke diensten kunnen ze bij ons terecht.

Naast de kennis over onze organisatie en het gedrag naar onze organisatie, werken we ook rond de "houding" van onze leden tegenover onze organisatie. Het is belangrijk dat onze leden het nut van de VSF inzien. Een belangrijke taak is om hierbij te proberen de sportsector op één lijn te krijgen.

De Raad van Bestuur voegde hieraan toe dat we ook energie moeten investeren in onze externe publieksgroepen of onze public relations zodat onze organisatie meer slagkracht krijgt. We focussen hier op overheidsinstanties, overlegorganen, aanverwante organisaties, politieke partijen en sportmedia.

Topdown, bottom up én horizontale communicatie

Waar we de afgelopen jaren de nadruk legden op het zelf verstrekken van informatie (topdown), willen we nu ook meer informatie van onze sportfederaties krijgen (bottom up) én een platform bieden waarbij leden ervaring kunnen uitwisselen en kunnen netwerken. (horizontaal)

Hoe blijf je op de hoogte?

Rode draad in alle communicatie-uitdagingen is de aanpassing van onze communicatie naar de nieuwe communicatietechnologieën die ons vandaag en morgen meer dan ooit in staat zullen stellen om onze leden zo snel, zo goed en zo efficiënt mogelijk te informeren, te ondersteunen en te vertegenwoordigen.

Standaard communicatiekanalen

De VSF heeft een aantal standaard communicatiekanalen. Via deze kunnen we op vaste tijdstippen met onze leden en met onze publieksgroepen:

- Een driemaandelijks tijdschrift dat verspreid wordt op 1000 exemplaren
- Een maandelijks e-nieuwsbrief voor alle leden en geïnteresseerden
- E-mails in een officieel jasje gestoken met belangrijke en/of dringende informatie voor onze leden
- Website, een online archief
- Een driemaandelijkse e-nieuwsbrief voor onze publieksgroepen

Themabrochures, beknopte jaarverslagen, VSF voorstellingsbrochure, persoonlijke contacten met de leden op evenementen, vergaderingen, studienamiddagen, persoonlijke gesprekken, maar ook virtuele contacten behoren tot de mogelijkheden.



“Federaties kunnen altijd een VSF-medewerker of VSF-bestuurder contacteren met vragen, ideeën, commentaar,...

Want wat de VSF wil bereiken is wat de federaties willen bereiken.”

*Willy Pennoit
voorzitter Raad van Bestuur*



Vlaamse Sportfederatie

Zuiderlaan 13
9000 Gent
Tel: +32 9 243 12 90
Fax: +32 9 243 12 99
info@vlaamsesportfederatie.be
www.vlaamsesportfederatie.be

Met de medewerking van onze gouden partner



Met steun van de
Vlaamse overheid



De Vlaamse Sportfederatie 2009 - 2012

We zeggen wat we doen. En we doen wat we zeggen.

Jouw sportfederatie staat centraal

De VSF past het aanbod voortdurend aan aan de wensen van de sportfederaties. We doen dit door voortdurend te investeren in ledenbinding, te sturen op ledenwaarde en maatwerk te leveren. We bezorgen onze leden producten, diensten en andere toegevoegde waarde, die zo precies mogelijk voorzien in wat ze nodig hebben. De kennis van de sportfederatie over onze beleidsthema's is cruciaal en stuurt de dialoog. Door een service op maat aan te bieden, ontstaat een binding tussen de sportfederaties en de VSF.

Dát is ons engagement.
Het jouwe is ons zeggen wat jij wilt dat de VSF voor jou kan doen.

