

Samenwerking tussen de Vlaamse sportfederatie en haar provinciale afdelingen



Diverse aspecten

- Subsidiariteit: welke bevoegdheid/taak op welk niveau? Wat kan elk niveau aan?
- Betrokkenheid: corporate identity, juridische entiteit, boekhouding...
- Onafhankelijkheid: hoe onafhankelijk is elk niveau (inhoudelijk/juridisch)? Wat met de relatie met de Vlaamse federatie
- Verandering? Op welke manier kun je verandering brengen?



Inhoud werkgroep

- Voorbeeld vanuit
Koens Umans



- Uitwisseling ervaringen
Moderator Geraldine





- Koninklijke Belgische Basketbal Bond vzw
- Vlaamse Basketballiga vzw (°2002)
 - AV
 - Raad van Bestuur (max. 5 leden + SG en STC met adviserende stem) en een DB (orgaan van de vzw)
 - Departementen (competitie, recreatie, topsport, scheidsrechters en financiën)
 - Provinciale Comité's (1 per provincie) – aflijning core business



Beleidsbeslissingsproces

- Beleidsvoorbereidend werk door VBL-staf
- VBL-staf presenteert beleidsopties en project (ook financieel) aan RvB
- Uitvoering beleid door VBL-staf



- Samenstelling PC: door APV, piste is geopend om over te gaan naar een benoemingsprocedure
- Onverenigbaarheid/cumul meerdere functies
- Leden PC niet in RvB/departementen
- Personeel niet in PC, thematisch overleg over de PC grenzen heen
- PC's geen aparte vzw of boekhouding
- Core business : organisatie van provinciale competities



Terugkoppeling van PC naar VBL

- Hoe?
 - De VBL- organen moeten een afschrift van het PV van hun vergadering opsturen aan het SG van de VBL en dit binnen de 13 dagen.
 - Deze is belast met de onmiddellijke publicatie in het blad voor officiële mededelingen (de website van de VBL).
 - Dit PV moet beknopt zijn.
 - Permanent overlegorgaan tussen het centrale niveau en de provinciale comités, in aanwezigheid van coördinatoren



Terugkoppeling van VBL naar PC?

- Beleidsplan, gedragen door de algemene vergadering van de vzw, is het referentiepunt in een beslissingsproces
 - Betrokkenheid bij opmaak
 - Draagkracht bij provinciale comités
 - Doorsteek naar de clubs
 - Communicatie
 - Automatisatie
 - Responsabilisering bij uitvoering



Welke bevoegdheid op welk niveau?

- Kerntakendebat o.b.v. volgende uitgangspunten:
 - Perspectief van het lid
 - Principe van subsidiariteit
 - De zorg voor een doorzichtige en aanspreekbare federatie
 - Financiële en fiscale verantwoordelijkheid
- 2 dimensies:
 - Welke taken als federatie? (cluboverschrijdend!)
 - Welk niveau heeft bevoegdheid over deze taken?



Welke bevoegdheid op welk niveau?

- Algemene afspraken:
 - Andere omschrijving van het profiel van elk niveau (nadruk op subsidiariteit)
 - Zaken die door een lager bestuursniveau kunnen uitgevoerd worden, behoren niet een hoger niveau toe
 - Uitoefening van bevoegdheden op hoger niveau steunen op afdoende en overtuigende motieven
 - Regelgeving m.b.t. lagere niveaus komt tot stand na overleg
 - Principes van behoorlijk bestuur: rechtszekerheid, rechtmatigheid, rechtsgelijkheid, zuinigheid, effectiviteit, efficiëntie, openbaarheid, verantwoording, toegankelijkheid, participatie



Welke bevoegdheid op welk niveau?

- Verbetering van effectrapportering bij beslissingen (nauwkeuriger inschatting /in kaart brengen van financiële en niet-financiële gevolgen)
- Out-of-the box denken mogelijk: doorbreken horizontale structuur kan
- Transparante en eenvoudige regelingen via HHR
- Doorzichtigheid en aanspreekbaarheid + vereenvoudiging van regels en procedures
- Financiële en fiscale verantwoordelijkheid van elk niveau + niveaus samen verantwoordelijk voor volledige beleid



- Provincie:
 - Streekbestuur
 - Bovenlokale intermediaire beleidsopdracht
 - Coördineren van de gebiedsgerichte werking
 - Bij samenwerking VBL: verantwoordelijkheid mbt concrete inhoudelijke vertaling en invulling
- VBL
 - Sturingsniveau met beleidsbepalende/uitvoerende opdracht
 - Bij samenwerking PC: afbakening algemene beleidslijnen en beoogde resultaten

=> Samenwerking (geen concurrenten)



Welke bevoegdheid op welk niveau?

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Landelijk en Provinciaal Sportbeleid	B	Opmaak van een 4-jaarlijks beleidsplan en een jaaractieplan, het beleidsplan dient te voorzien in een kader voor de ondersteuning van het provinciaal sportbeleid naar initiatie en promotie toe	Opmaak van een provinciaal sportbeleidsplan geïntegreerd in het landelijk beleidsplan en het jaaractieplan van het landelijk niveau
	U	Ondersteuning van de provinciale comités in hun sportbeleid (via de terbeschikkingstelling van een initiatiemodel, de flexibele opdracht leerkracht LO)	Ondersteuning van clubs en gemeentelijke overheden in hun sportbeleid; coördinatie van de initiatie- en promotieacties binnen de provincies
	T	Toezicht op de uitvoering van het decretale kader	



Welke bevoegdheid op welk niveau?

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Sportpromotie	B	Algemene sensibilisering tot sportparticipatie; Eindverantwoordelijkheid voor de afstemming tussen de landelijke, provinciale en lokale sensibiliseringsacties in partnership	Algemene sensibilisering tot participatie;
	U	Landelijke sensibiliseringsacties;	Provinciale sensibiliseringsacties; daadwerkelijke operationele ondersteuning van de clubs

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Topsport, rekrutering en talentdetectie		Draagt de volledige verantwoordelijkheid	Hosting van topsportactiviteiten



Welke bevoegdheid op welk niveau?

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Internationaal Sportbeleid		Implementatie van het consensus-model met de andere entiteiten op nationaal vlak	Verantwoordelijk voor uitwisselingsinitiatieven inzake sport op provinciaal niveau;

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Marketing		Draagt de volledige verantwoordelijkheid	Niet-conflicterende partners kunnen op provinciaal vlak

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Sportkader opleiding		Draagt de volledige verantwoordelijkheid inzake de opleiding van de kaders (trainers, coachen, arbiters, bestuursleden)	Het detecteren van de noden; Partnership voor: bijscholing en het organiseren van erkende cursussen



Welke bevoegdheid op welk niveau?

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Kwaliteitszorg	B	Opmaken van het algemeen kader inzake kwaliteitszorg in overleg met departementen en clubs	Beleidskader voor kwaliteitszorg provinciaal sportgebeuren binnen algemeen kader;
	U	Kwaliteitscontrole; Informatie en documentatie; Wetenschappelijk onderzoek; Begeleiding van de actoren	



Welke bevoegdheid op welk niveau?

Beleidsitem	Rol	Vlaamse Basketballiga	Provinciale comités
Automatisatie		Eén unieke module voor de globaliteit	Input van de behoeften, assistentie bij de analyse, uitvoeren van testen
Financiën	B	Opstellen van een beleidsnota	Input bij het opstellen van een beleidsnota
	U	Aanstellen van de bankrelatie, uittekenen van structuur, delegatie van handtekening-bevoegdheid, controlerende functie	Uitvoering op provinciaal niveau binnen de termen van het mandaat



Ervaringen uitwisselen



Structuur federatie/PC's

- 1 of meerdere PC's per provincie?
 - Sporttak/discipline/domein/...?
 - i.f.v. subsidies? i.f.v. visie federatie?
- Afvaardiging PC in RvB?
- Afvaardiging PC in departementen?
- Afvaardiging personeel in PC?



- Welke bevoegdheid/taak op welk niveau?
- Wat kan elk niveau aan?
 - Groot verschil tussen federaties?
 - Good/bad practices?



Betrokkenheid

- Hoe creëer je betrokkenheid bij de Vlaamse federatie?
- Hoe zorg je dat alle niveaus dezelfde corporate identity dragen en uitstralen?



(On)afhankelijkheid

- Juridisch?
- Financieel?
- Inhoudelijk?
 - controle?
 - personeelslid in PC?
 - bestuurslid in PC?
 - verslagen? ...



Verandering

- Nood aan verandering?
- Hoe breng je verandering?



Andere bedenkingen, vragen, ...?

