

Eén jaar Dynamo Project



GERALDINE MATTENS



ANNE-LINE BALDUCK

Een stand van zaken

Het Dynamo Project van de Vlaamse Sportfederatie vzw is één van de proeftuinen die deel uitmaken van het participatiedecreet, dat er naar streeft om de deelname aan cultuur, jeugdwerk en sport te verhogen. Het Dynamo Project wil bijdragen tot een duurzame professionalisering en kwaliteitsverbetering van sportclubs. Het richt zich daarvoor in de eerste plaats naar de bestuurders van de Vlaamse sportclubs.

Het Dynamo Project schoot precies één jaar geleden uit de startblokken. In het eerste werkingsjaar werd al heel wat gerealiseerd: brochures, een helpdesk, opleidingen en individuele maatbegeleidingen rond de thema's vzw-wetgeving, verzekeringen, sponsoring, vrijwilligerswerk, boekhouding, btw,...

Een terugblik op de realisaties van het afgelopen jaar.

Documentatie- en kenniscentrum

Een belangrijke doelstelling van het Dynamo Project is gebruiksvriendelijke informatie aan sportclubs verstrekken. Tijdens het eerste werkingsjaar ontwikkelde het Dynamo Project volgende brochures of flyers voor sportclubs:

- Dynamo Project, managementondersteuning voor sportclubs (algemene infobrochure)
- Jouw sportclub, vzw of feitelijke vereniging?
- De sportclub en de vrijwilligerswet
- Mijn sportclub, een vzw? Hoe, wat en vooral waarom?
- Wanneer is je sportclub btw-plichtig?
- Subsidies voor je sportclub. Bij wie klopt je aan?
- Je sportclub goed verzekerd
- Sponsoring voor je sportclub
- Boekhouding op maat van je sportclub

Helpdesk

Het Dynamo Project moet hét centraal aanspreekpunt zijn voor sportclubs. Die helpdeskfunctie werd in het afgelopen jaar op verschillende manieren uitgebouwd.

De **website** van het Dynamo Project is opgebouwd rond vier toegankelijke vragen die de basisopdrachten weerspiegelen: zoek op, stel een vraag, volg een opleiding, vraag persoonlijke begeleiding.

Een FAQ systeem geeft bovendien antwoord op veelgestelde vragen. Sportclubbestuurders kunnen hun specifieke vragen ook stellen via een **vraagformulier** op de website, **telefonisch** of per **gewone mail**. Via een **maandelijkse e-nieuwsbrief**, waarop sportclubbestuurders of andere geïnteresseerden vrijblijvend kunnen inschrijven, houdt het Dynamo Project hen ook op de hoogte van nieuwe

brochures, interessante wetgeving, opleidingen,...

Actieve diepteondersteuning via tools en opleidingen

Tijdens het eerste werkingsjaar lag de focus tijdens de Dynamo Project opleidingen voornamelijk op de verschillende aspecten van de vzw-wetgeving en aanverwante thema's. Er werden tien opleidingsmomenten georganiseerd rond algemene **vzw-wetgeving**, burgerlijke aansprakelijkheid, vrijwilligerswetgeving en effectief omgaan met communicatie en netwerking binnen de sportclub.

De ervaring uit die opleidingen leerde echter dat veel sportclubs niet of onvoldoende op de hoogte zijn van de **boekhoudkundige verplichtingen** die een vzw jaarlijks moet naleven. Veel sportclubs beschikken niet over een geschikt boekhoudprogramma om aan die verplichtingen te voldoen. Het Dynamo Project ontwikkelde daarom een **eenvoudig boekhoudprogramma** dat kleine sportclubs-vzw's met een enkelvoudige boekhouding en zonder btw-plicht kunnen gebruiken om hun boekhoudkundige formaliteiten te vervullen. Tegelijkertijd organiseerde het Dynamo Project in samenwerking met haar federaties en met sportdiensten opleidingssessies waarbij de sportclubs enerzijds een theoretische uiteenzetting kregen over de boekhoudkundige verplichtingen van vzw's, en waarbij zij anderzijds interactief met het boekhoudprogramma leerden werken.

De noodzaak aan dergelijke opleidingen en aan een praktische tool zoals het boekhoudprogramma op cd-rom bleek duidelijk aan de hand van de talrijke positieve reacties vanuit sportclubs, -federaties en -diensten. Sinds maart 2010 wer



Opleidingsessie “Praktisch boekhouden voor sportclubbestuurders” tijdens de eerste Dag van de Sportclubbestuurder in Kortrijk

den al tien opleidingsessies georganiseerd, en ook in het najaar van 2010 staan er nog talrijke sessies gepland.

Daarnaast bleek ook dat de **btw-wetgeving** in tal van sportclubs een heet hangijzer is. Het Dynamo Project organiseerde een zestal opleidingen rond de btw-thematiek in sportclubs. Er bleek grote interesse uit de sector.

Individuele maatbegeleiding

Omdat de focus van het eerste werkingsjaar vooral lag op de **vzw-wetgeving**, werden sportclubs ook rond die thematiek individueel begeleid:

- omvorming van feitelijke vereniging naar vzw
- nalezen en bijsturen van de statuten van de vzw
- ondersteuning bij de jaarlijkse verplichtingen van de vzw
- fusies en splitsingen van vzw's

Uit de opleidingsessies rond de btw-wetgeving, bleek echter dat een aanzienlijk aantal sportclubs nood had aan een diepere begeleiding om de btw-problematiek en formaliteiten beter te kunnen opvolgen.

Het Dynamo Project biedt dan ook de mogelijkheid aan sportclubs om een **btw-maatopleiding** aan te vragen. Daarbij worden begeleid:

- sportclubs die al een btw-nummer hebben maar niet op de hoogte zijn van de formaliteiten die zij moeten vervullen ten aanzien van de btw-administratie

- sportclubs die nog geen btw-nummer hebben, maar de overgang naar btw-plichtige sportclub moeten maken door de aard van hun activiteiten

Innoverende concepten

In het kader van haar managementondersteuningsopdracht lanceerde het Dynamo Project ook een aantal nieuwe, originele concepten.

Tijdens de **Dag van de Sportclubbestuurder**, een opleidingsvoormiddag voor sportclubbestuurders dat op een zaterdag wordt georganiseerd in de 5 Vlaamse provincies, kunnen de deelnemers uit een ruim aanbod twee opleidingsessies van anderhalf uur kiezen. In het opleidingsaanbod wordt naar een evenwicht gestreefd tussen de hardere en de zachtere managementthema's. Na afloop van de opleidingen, krijgen de aanwezigen nog ruim de gelegenheid om te netwerken met elkaar en met de lesgevers.

Ook het **“Wij lezen voor u”** concept is nieuw in de sportwereld en is gebaseerd op het succesverhaal van de Vlerick Leuven Ghent Management School. Het concept bestaat erin dat een actueel en relevant managementboek op interactieve wijze wordt besproken in een sessie van anderhalf uur. Die formule werd geïntroduceerd omdat (sport)managers graag op de hoogte zijn van de nieuwste trends in de managementwereld, maar vaak te weinig tijd hebben om een boek te lezen. De thema's die worden

aangeboden situeren zich in het softmanagement gebeuren. Dat concept is ook voor sportclubs waardevol. De sportclubbestuurder is tenslotte een moderne manager van zijn sportclub en ook hij heeft dus kennis nodig over motiveren, leiden, evalueren en omgaan met andere sportclubbestuurders en leden van de sportclub.

In het eerste werkingsjaar realiseerde het Dynamo Project al heel wat op het vlak van managementondersteuning voor sportclubbestuurders. De reacties van die laatste op het aanbod van het Dynamo Project toont de werkelijke nood aan ondersteuning op administratief en beheersmatig vlak van het vrijwillige bestuurskader in sportclubs. De Vlaamse Sportfederatie vzw en het Dynamo Project zijn daarbij overtuigd dat de ondersteuning duurzaam moet zijn. De aanbieding van een duurzame managementondersteuning voor sportclubs draagt immers bij tot een langetermijnvisie met als doelstelling een verdere en continue professionalisering van de sportsector te bekomen.

Meer weten?

Wil je meer weten over het Dynamo Project? Surf dan naar www.dynamoproject.be.