

ALTERNATIEVE FINANCIERING

Roeland Zwaenepoel
Dynamo Project



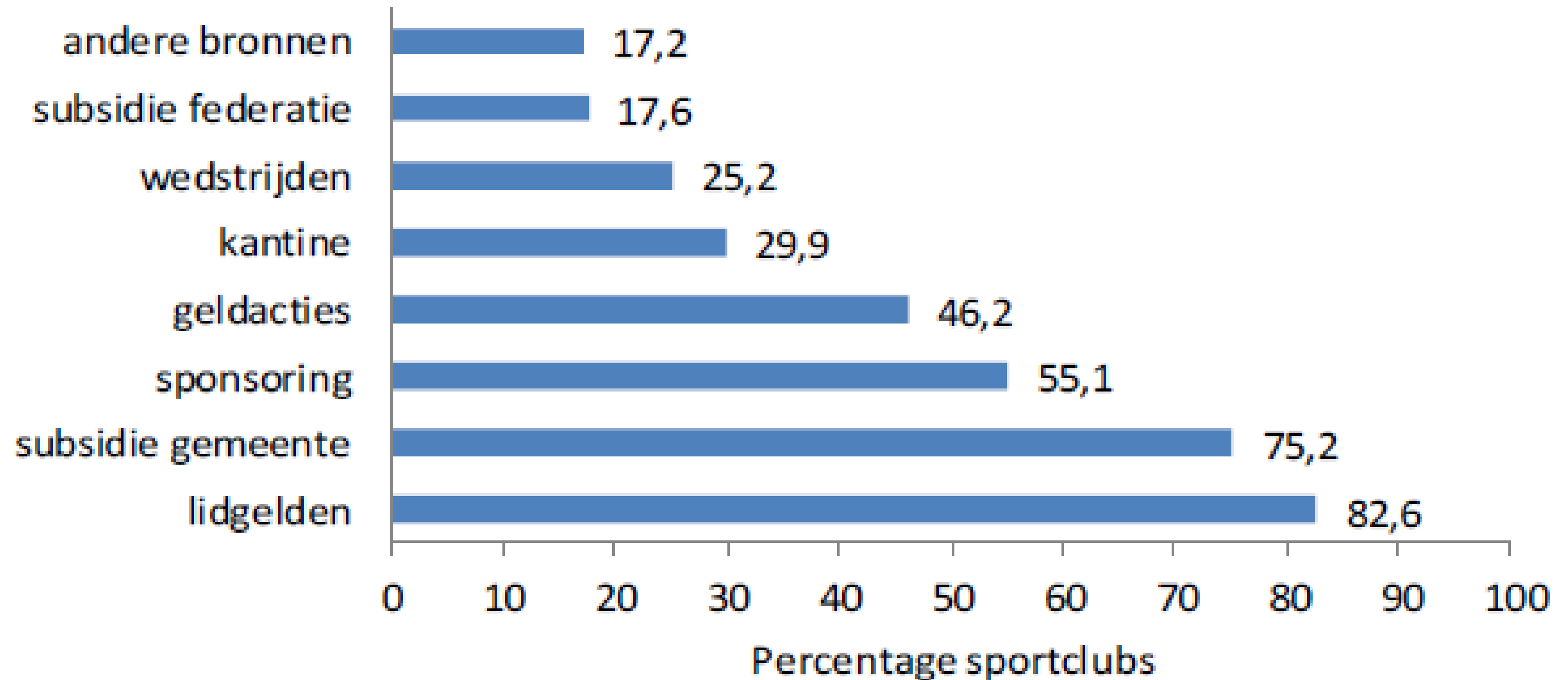


INHOUD

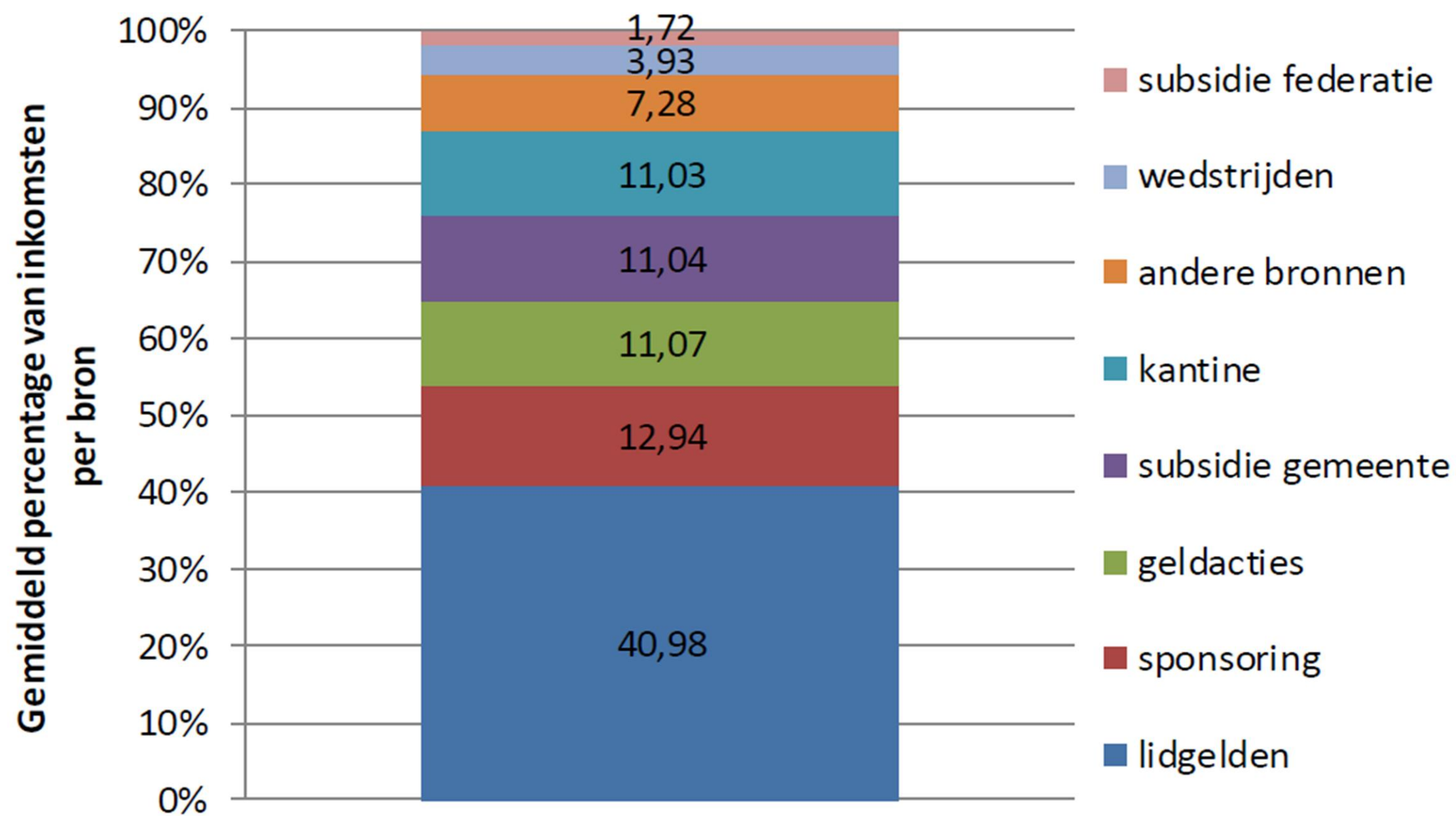
1. Klassieke mogelijkheden
 1. Bank
 2. Subsidies
 3. Sponsoring
2. Alternatieve mogelijkheden
 1. Crowdfunding
 2. Startlening
 3. Cofinanciering
 4. Win-winlening
 5. Obligaties
 6. Waarborgen
3. Digitale tools voor fondsenwerving
4. Waar kan je terecht voor hulp?
5. Hoe pak je dit nu aan?



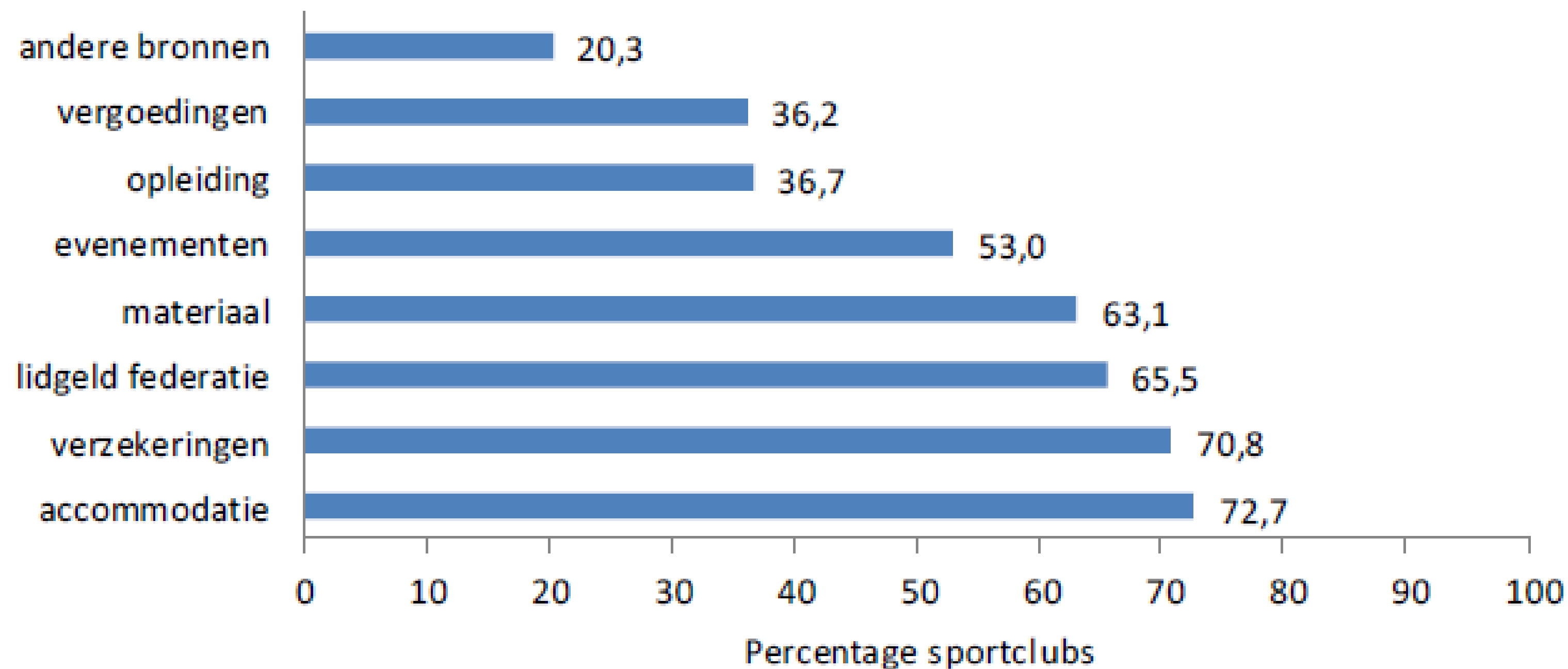
Figuur 1 *Inkomstenbronnen van de sportclubs (N=495)*



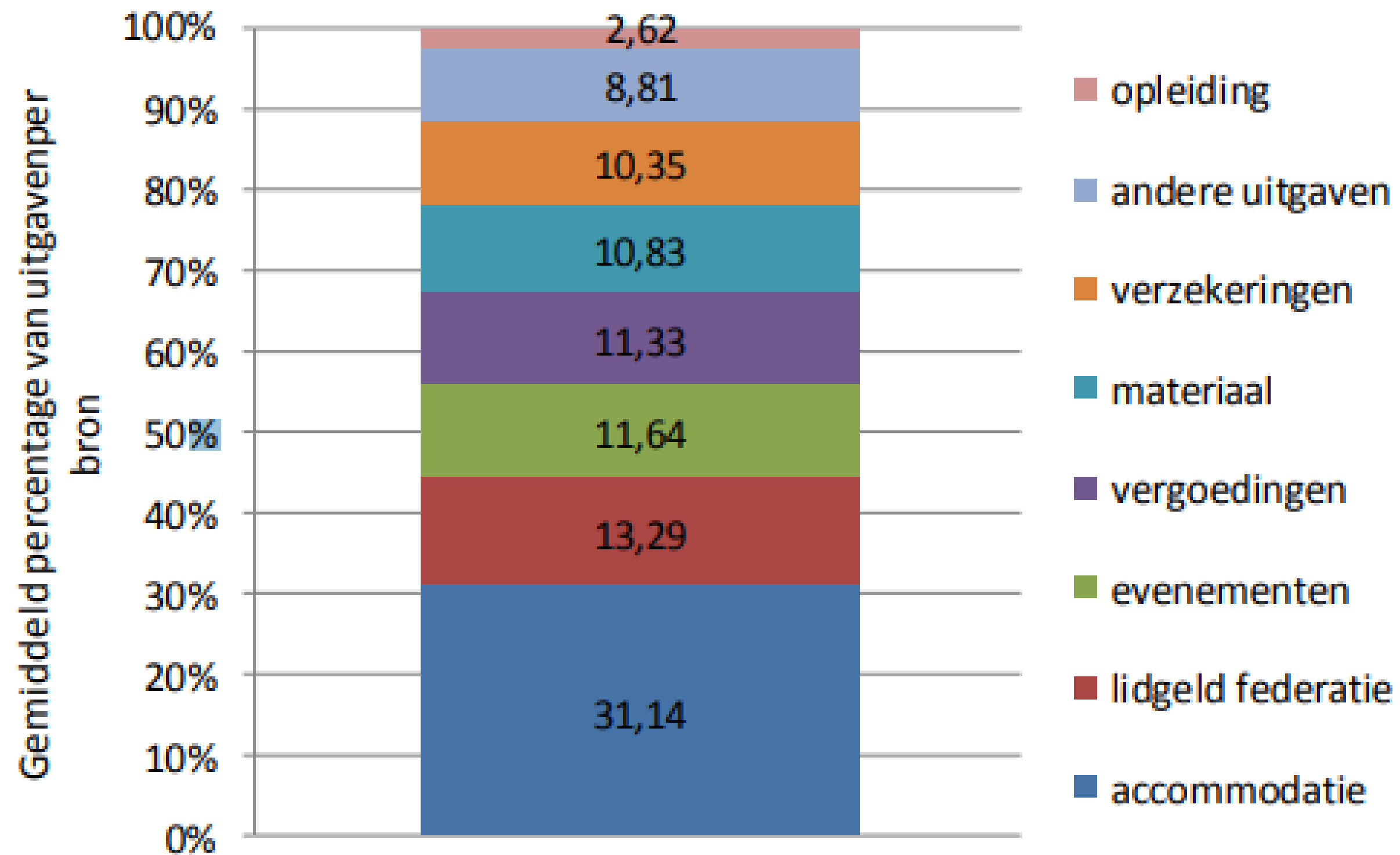
Figuur 4 Aandeel van de inkomstenbronnen in het totale inkomen van de sportclubs (N=408)



Figuur 7 *Uitgavenposten van de sportclubs (N=479)*



Figuur 10 Aandeel van de uitgavenposten in de totale uitgaven van de sportclubs (N=400)



1/ Klassieke mogelijkheden



Klassieke lening bij een bank

- België wordt als het tweede moeilijkste land van de EU beschouwd om een lening bij de bank te verkrijgen
- Extra moeilijk voor sportclubs
- Regelmatig zware garanties nodig
- Zeer hoge intrestvoeten
- Te lage terugbetalingscapaciteit
- Kwaliteit van de dossiers
- Weinig enthousiasme

Hoe overtuigen?

- Doorzetten
- Financieel plan opstellen
- Waarborgregeling
- Combineren

Subsidies bij overheden

- Lening bij lokale overheid: informeer bij uw gemeente
- Subsidies voor bovenlokale sportinfrastructuur (jaarlijkse oproepen)



Sponsoring

Tips

- Vermelden, maar niet puur zakelijk
 - sociale media
 - Website
 - Nieuwsbrieven
- Geef aandacht aan details in je sponsordossier
 - Missie en visie
 - Waarden en normen
 - Sterktes uitspelen
- Werk met een doel
- Denk aan je timing
- Toon dankbaarheid in je publiciteit
- Persoonlijk contact: geen e-mail
- Correct contract
 - Btw-technisch: correct btw-stelsel toepassen
 - Contract in beide richtingen



2/ Alternatieve mogelijkheden



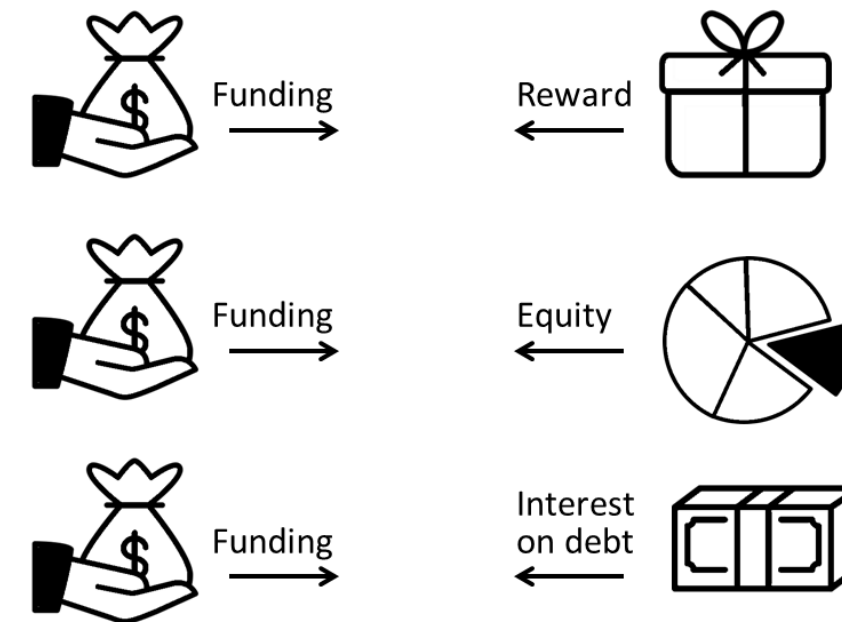
Crowdfunding

“financiering door de menigte”



Types crowdfunding

- Niet-financiële crowdfunding
 1. Donatie en sponsoring
 2. Reward-based en voorverkoop
 - Financiële crowdfunding
 3. Schuldfinanciering via leningen
 4. Participatie via aandelen
- Mogelijkheid tot overheidssteun
- Tax Shelter voor startende ondernemingen
 - Taks Shelter voor scale ups
 - Vrijstelling van roerende voorheffing op intresten van leningen (credit crowdfunding)
- ! **Winwinlening**



Enkel voor vzw's die
onderworpen zijn aan de
vennootschapsbelasting

Vzw's die een economische activiteit
uitoefenen zijn ook toegelaten

Mogelijke platformen



Crowdfunding

Kostprijs gemiddeld 5 procent.

Voorbeeld: Bij € 50.000 euro komt dit neer op € 2.500 euro voor het platform.

Hoeveel moet je nu ophalen?

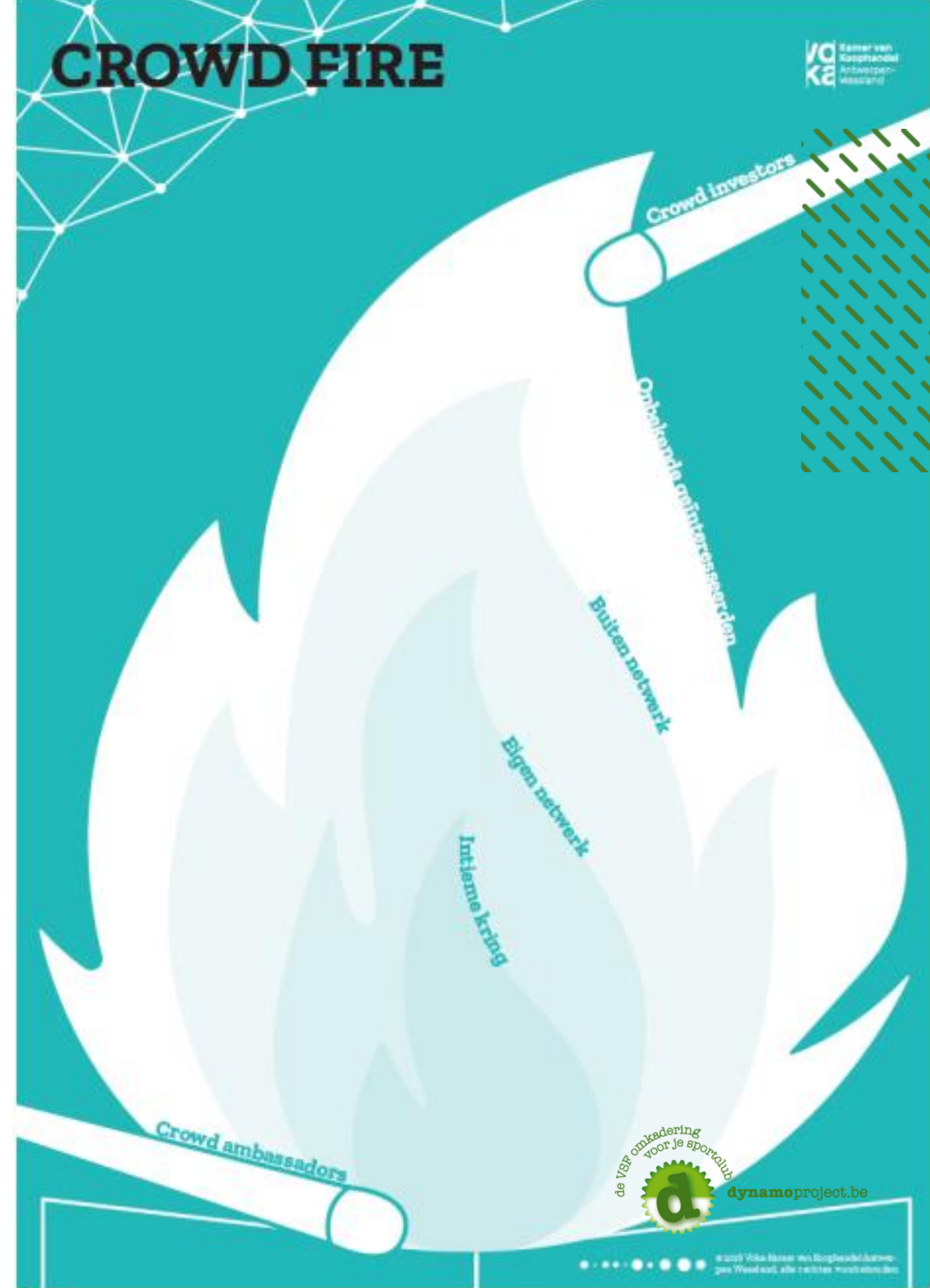
- + kosten van het crowdfundingplatform
 - + prijs van eventuele geschenken of voorverkoop
 - + budget voor promotie
-

= Bedrag dat je moet ophalen



Tips

- Stel een businessplan op.
- Maak een mooi verhaal. Sport is emotie, gebruik dit!
- Doe dit niet alleen. Stel een team samen en wees niet bang om hulp te vragen.
- Wat geef je als beloning? Lidmaatschap, bepaalde goederen, rente, ...
- Kies het platform die voldoet aan jullie noden.
- Maak een communicatie- en marketingplan op.
- Denk aan de timing: wanneer doe je de voorstelling? Welke termijnen hanteer je?
- Spreek mensen persoonlijk aan, zorg voor de juiste personen. Mensen kopen van mensen.
- Gebruik ambassadeurs: spreek in eerste instantie je leden, trainers en ouders aan. Motiveer hen om dit verder te verspreiden.
- Zoek eventueel een crowdfundingcoach
- <https://www.voka.be/crowdfunding>



Startlening

- Moeilijk voor vzw's: minstens de helft van de inkomsten moeten uit normale economische activiteiten komen
- Voor alle starters die nog niet of gedurende 4 jaar actief zijn
- Maximaal € 100.000
- De looptijd bedraagt 3 tot 10 jaar
- Vaste rentevoet van 3 %
- Kan gecumuleerd worden met cofinanciering
- <https://www.pmvz.eu/startlening>



Cofinanciering

- Moeilijk voor vzw's: minstens de helft van de inkomsten moeten uit normale economische activiteiten komen
- Achtergestelde lening van **maximaal € 350.000** of 4 maal de eigen inbreng
- Altijd gecombineerd met een cofinanciering, ofwel van een bank, investeringsfonds of crowdfundingplatform waarmee PMV/z een samenwerkingsovereenkomst heeft, ofwel van één of meerdere business angels, van wie er minstens één lid is van BAN Vlaanderen.
- De cofinancier moet instaan voor minstens 20% van de globale financieringsbehoefte.
- PMV/z komt tussen voor maximaal 50% van de globale investeringsbehoeften.
- De looptijd bedraagt 3 tot 10 jaar
- Vaste rentevoet van 3 %.
- Minimaal 10 % eigen inbreng
- <https://www.pmvz.eu/cofinanciering>



Win-winlening

Wat?

- Fiscale maatregel van de overheid
- Particulieren lenen voordelig aan kleine en middelgrote ondernemingen
- Met de publicatie van het 'Decreet van 2 oktober 2020' werd de win-winlening nog flexibeler en voordeliger.

Voor wie?

- Je moet voldoen aan de Europese kmo-definitie
- Vzw's zijn ook toegelaten indien deze een economische activiteit uitoefenen.



Win-winlening

Voorwaarden voor de kredietgevers?

- Natuurlijk persoon
- Inwoner van het Vlaams Gewest
- Geen werknemer
- Geen bestuurders of nauwe familie van bestuurders
- Niet zelf kredietnemer zijn

Welk fiscaal voordeel?

- Jaarlijks belastingkrediet voor de hele looptijd van de lening
- 2,5 %
- Maximum € 1.875 per jaar
- Belastingvoordeel indien niet-terugbetaling



Win-winlening

Eigenschappen

- Achtergestelde lening
- Looptijd van 5 tot 10 jaar
- Verschillende aflossingsmogelijkheden
 - In 1 keer
 - Maandelijks, driemaandelijks, zesmaandelijkse of jaarlijkse aflossingen
 - Eenmalige vervroegde terugbetaling is ook mogelijk
- Iedereen mag **maximaal € 75.000 uitlenen**
- Als club kan je **maximum € 300.000 lenen**
- Rente op basis van wettelijke rentevoet (1,75 % in 2020)
 - Minimum de helft, maximum de wettelijke rentevoet (tussen 0,875 % en 1,75 %)
 - Roerende voorheffing is verschuldigd

Aanvraagprocedure

- Akte en aflossingstabel laten vaststellen bij ParticipatieMaatschappij Vlaanderen
- <https://www.pmvz.eu/winwinlening>

Hockeyclub Merode

Hockeyclub Merode in Grimbergen gebruikte de Winwinlening om bij sympathisanten geld in te zamelen voor een nieuw kunstgrasveld. “Alles startte vier jaar geleden met de droom van mijn echtgenote om in de gemeente een hockeyclub op te richten”, vertelt voorzitter Benoit Maerten. Het gloednieuwe veld werd in maart van dit jaar voor het eerst gebruikt.

Hockeyspelers uit Grimbergen moesten tot vier jaar geleden helemaal naar Kontich om hun sport te beoefenen. “Mijn echtgenote droomde ervan om in onze gemeente een eigen club te hebben, met een terrein in kunstgras”, vertelt voorzitter Benoit Maerten. “Alles bij elkaar raamden we de kosten op zo’n 670.000 euro. Zowel bij de gemeente, de provincie als de Vlaamse overheid zijn we op zoek gegaan naar middelen, al was het helemaal niet zeker dat zij subsidies zouden geven. Ook bij de banken hebben we uiteraard aangeklopt, maar die zijn niet snel geneigd om met sportverenigingen in zee te gaan. Om hen over de brug te krijgen, hoopten we met Winwinleningen 150.000 euro te verzamelen. Dat bedrag hebben we ruimschoots gehaald. In een kleine anderhalve maand wist de club meer dan zestig gezinnen warm te maken. Wij zijn heel blij met dat financiële engagement van onze leden: het maakt van de club ook echt ‘hun’ club en niet zozeer de club van het bestuur.”

Obligaties

- Wat?
- Een obligatie is een verhandelbaar schuldbewijs
- Jaarlijks keert de club een 'coupon' uit aan de belegger op basis van de rentevoet
- Op de eindvervaldag wordt het geleende bedrag terugbetaald
- Vergelijkbaar met win-winlening
 - **MAAR: geen fiscaal voordeel, geen waarborg**



Obligaties: Aandachtspunten

- Waarom doe je het?
- De nominale waarde
- De looptijd
- De verschuldigde intrest
- De roerende voorheffing (2020: 30 %)
- Het register van obligatiehouders
- Uitgiftevoorwaarden
- Risico



Obligaties: papierwerk

- De verplichting om een prospectus te publiceren geldt niet voor een uitgifte van obligaties door een erkende vereniging zonder winstoogmerk, met het oog op het aantrekken van de financiering die nodig is om haar niet-commerciële doelen te verwezenlijken.
- Wel een informatienota opstellen, maar geen prospectus (indien < € 5.000.000)
- De informatienota moet ten laatste op de aanvangsdag van de aanbieding beschikbaar worden gesteld voor het publiek.
- Ook neerleggen bij de FSMA in PDF-formaat. Mailadres: intro.notification@fsma.be
- Geen verplicht informatiedocument voor aanbiedingen aan het publiek van minder dan € 500.000 met een maximum van € 5.000 per belegger.

TC 't Leer

combinatie van renteloze lening bij gemeente en obligaties

Onze club moest plotseling verhuizen omdat de toenmalige eigenaar de terreinen niet meer wilde verhuren. Samen met de gemeente gingen we op zoek naar alternatieven. Uiteindelijk vonden we een perceel grond in de sport & recreatiezone die we in erfpacht konden krijgen voor 27 jaar. Daar was wel een uitdaging aan verbonden, we moesten zelf instaan voor de volledige installatie en inrichting van deze terreinen.

We zijn meteen met een groep enthousiastelingen aan de slag gegaan en hebben een businessplan opgesteld. Na het bekijken van de planning wisten we hoeveel geld we hiervoor nodig hadden. In de vorige jaren hadden we een kleine spaarboek opgebouwd. Bovendien kregen we een renteloze lening van 50.000 euro bij de gemeente die we binnen de 5 jaar moesten afbetalen. Voor het ontbrekende gedeelte hebben wij de leden aangesproken om mee te stappen in een obligatielening op maximum 10 jaar en aan een rentevoet die toen iets hoger lag dan hetgeen de banken uitkeerden.

Uiteindelijk hebben we 32 obligaties van 1.250 euro verkocht en zo in totaal 40.000 euro opgehaald. Deze hebben we -doordat de komende jaren vrij gunstig waren- allemaal binnen de 6 jaar terugbetaald. Vanaf het vierde jaar werden er telkens 10 obligaties uitgeloot.

Waarborgen

- Mogelijkheid om tot **1.500.000 euro** waarborgen te verkrijgen
- Een vzw kan gebruik maken van de Waarborgregeling indien deze, conform Europees Recht, een economische activiteit uitoefent. Er is sprake van een economische activiteit op het moment dat er goederen of diensten op de markt worden aangeboden.
- Als de bank of leasingmaatschappij u geen krediet kan verlenen, enkel en alleen omdat u onvoldoende zekerheden kunt bieden, dan is een waarborg via PMV een goed alternatief.
- De waarborg kan **ten hoogste 75%** van het bedrag van uw krediet dekken. In ruil betaalt u **een éénmalige premie**. Die wordt berekend in functie van de omvang en de looptijd van de waarborg.



Investeringsbijdrage





Cleydael Golf

Verkoop van een investeringsbijdrage

250 € Starter

500 € Negen holes

1000 € Championship course



3/ Digitale tools voor fondsenwerving

Digitale tools voor fondsenwerving



Sponso

Boost your sponsorships.





4/ Waar kan je terecht voor hulp?

Dynamo Project

- Onderdeel van de Vlaamse Sportfederatie vzw
- Administratieve ondersteuning aan Vlaamse sportclubs
 - Vzw-wetgeving
 - Btw-wetgeving
 - Boekhoudwetgeving
 - ...
- Thema's
 - Producten (brochures, documenten en tools)
 - Helpdesk
 - Bijscholing
 - Individuele maatbegeleiding
- Meer info: www.dynamoproject.be
- FAQ systeem: www.dynamoproject.be/faqs
- info@dynamoproject.be



Sport Vlaanderen

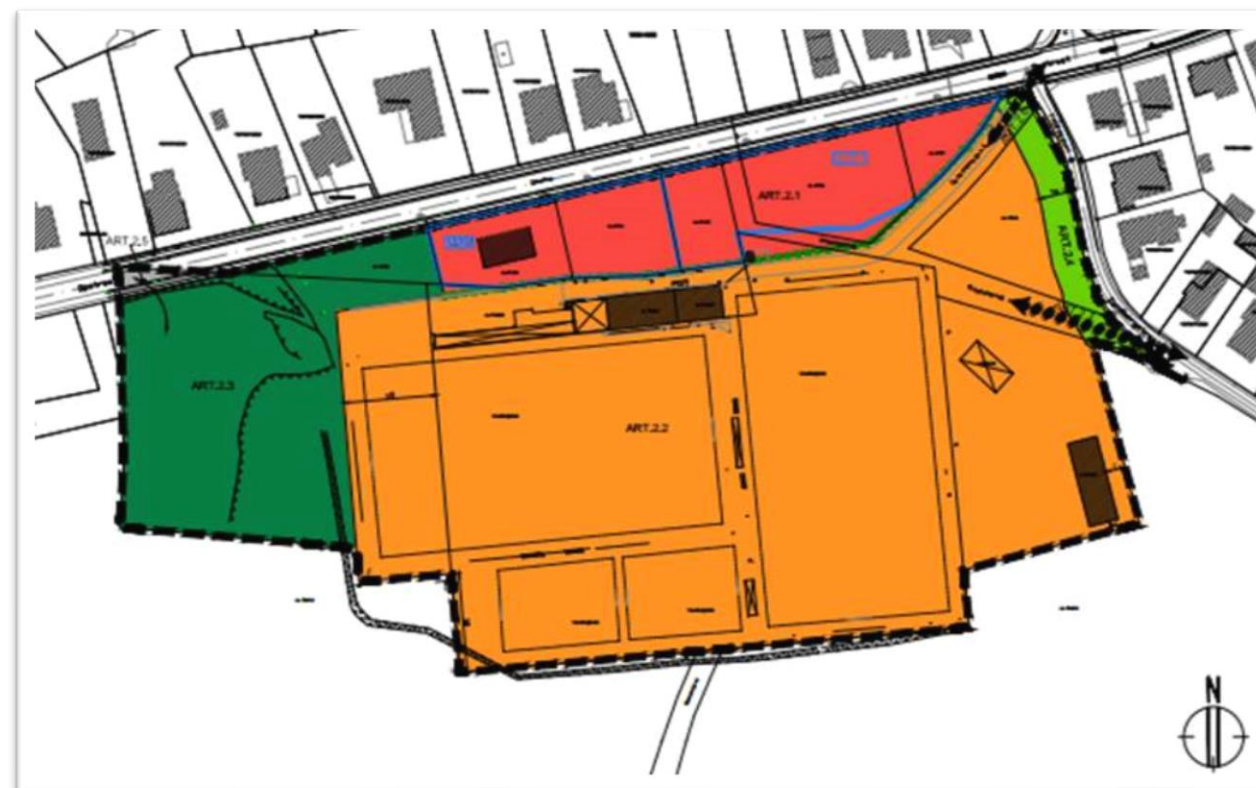


Adviesverlening bij de opmaak van planningsprocessen

- Sport Vlaanderen is de officiële adviesinstantie bij de opmaak van Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) en Milieueffectenrapporten (MER's) die betrekking hebben op sport en/of recreatie.
- Gewestelijke RUP's kan je raadplegen op <https://www.ruimtelijkeordening.be/GRUPS>. Provinciale en gemeentelijke RUP's kan je vaak raadplegen op de websites van deze overheden.
- De stand van zaken van MER's kan je raadplegen op <https://www.lne.be/mer-dossierdatabank>.

Voorbeeld

In het RUP “Sport- en recreatiezone Zandbergstraat” te Bree wordt een historisch gegroeid voetbalveld bestendigd door “natuurgebied” om te zetten naar “recreatiegebied”. Sport Vlaanderen adviseerde dit RUP positief omwille van de juridische zekerheid voor de desbetreffende voetbalclub.



Sport Vlaanderen

Wegwijs in (omgevings) vergunningen

- Wegwijs maken in de wetgeving, toegepast op jouw dossier.
- Contact opnemen met de bevoegde diensten (ruimtelijke ordening, leefmilieu,...) van de desbetreffende gemeente, provincie, ..., bv. aangaande een omgevingsvergunning.
- Inhoudelijk ondersteunen van jouw dossier.

Voorbeeld

De vliegclub die actief is op het vliegveld van Goetsenhoven heeft recent een nieuwe omgevingsvergunning gekregen van de stad Tienen. Sport Vlaanderen heeft deze vergunningsaanvraag actief mee ondersteund door de stad Tienen te wijzen op de nood aan vliegvelden voor de vliegsport in Vlaanderen.



FSMA

- Autoriteit voor financiële diensten en markten
- Een autonome openbare instelling
- De FSMA houdt, naast de Nationale Bank van België (NBB), toezicht op de Belgische financiële sector.
- De FSMA staat in voor het vergunnen van de crowdfundingplatformen en houdt toezicht op de werking van deze platformen. Indien een prospectus nodig is, moet de FSMA dit goedkeuren.
- Bij een openbare uitgifte van obligaties in België keurt de FSMA het prospectus en de bijbehorende reclame vooraf goed of gaat na of het prospectus in het buitenland werd goedgekeurd.



Federaties

- Veel sport specifieke ervaring bij federaties
- Een aantal federaties hebben veel dossierkennis rond dit onderwerp



Scholen

- Enorm onderbenut potentieel
- Grote inzet Sport Vlaanderen
- Nog dit najaar (2020) een nieuwe oproep “Bewegen en Sporten in de Publieke Ruimte”.
- Contacteer scholen en gemeentes!





5/ Hoe pak je dit nu aan?

1. Behoeftes definiëren

- Is de droom wel gelinkt aan realistische sportieve mogelijkheden?
 - genoeg ledengroei?
 - welke ambities?
- Materiaalbehoefte, is topkwaliteit noodzakelijk?
- Zijn er geen voordeligere huurmogelijkheden?
 - Via de gemeente
 - Recht van opstal



2. Financiële situatie club

- Een duidelijk financieel overzicht is een absolute noodzaak
- Vereenvoudigde boekhouding heeft zijn tekortkomingen
- Wat is de terugbetalingscapaciteit?
- Hoeveel eigen vermogen is er aanwezig?
- Cashflow?



3. Wie doet wat?



**"BASED ON YOUR RESUME YOU'RE NOT REALLY
QUALIFIED FOR THE JOB...BUT THERE'S JUST
SOMETHING ABOUT YOU I LIKE!"**

4. Subsidies zoeken



5. Mogelijkheden overlopen

- Weeg de verschillende opties tegen elkaar af, wat is de meest geschikte financiering?
- Banklening
- Subsidies
- Crowdfunding
- Startlening
- Cofinanciering
- Win-winlening
- Obligaties
- Waarborgen
- investeringsbijdrage
- ...



1-6. Plan opmaken

- Voldoende kwalitatieve eigen inbreng
 - Voldoende relevante opleiding en/of ervaring
 - Persoonlijke engagementen: niet aangewezen
 - Aantrekkelijke commerciële ligging en/of concurrentiepositie
 - Evenwichtig investerings- en financieringsplan
 - Onderbouwd en geloofwaardig financieel plan
 - Aantoonbare terugbetaalcapaciteit
 - Voldoende waarborg
-
- <https://www.vlaio.be/nl/publicaties/gids-voor-het-opstellen-van-een-ondernemingsplan>





**THE BEGINNING IS THE
MOST IMPORTANT PART
OF THE WORK.**

- PLATO

Roeland Zwaenepoel
Ondersteuner



Vlaamse Sportfederatie vzw
Zuiderlaan 13 - 9000 Gent
T +32 9 243 12 98
roeland@dynamoproject.be
www.vlaamsesportfederatie.be
www.dynamoproject.be